



# *PROYECTOS ESTRATÉGICOS CONSULTORÍA, S.C.*

*CURRICULUM VITAE*



Proyectos  
Estratégicos  
Consultoría



## CURRICULUM VITAE

PEC es una sociedad civil constituida en enero de 2003, por lo que contamos con diecinueve años de experiencia en el diseño, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de políticas, programas, proyectos e instrumentos legales y presupuestales en materia de prevención integral de la violencia y el delito, seguridad pública, modelos de trabajo policial, procuración y administración de justicia, reinserción social, atención a víctimas, igualdad de género y derechos humanos, sin demérito de que nuestras metodologías pueden ser replicables en políticas públicas de diversa naturaleza.

### NUESTRA VISIÓN

PEC es una organización líder, de referencia y de cambio social, toda vez que los resultados y soluciones que genera están sustentados en un genuino compromiso con la justicia, la libertad, la igualdad de género, la no discriminación, la seguridad, la democracia, los derechos humanos y la valoración de la diversidad.

### NUESTRA MISIÓN

PEC impulsa y promueve el fortalecimiento del Estado de Derecho, la vigencia de los derechos humanos y una nueva y superior convivencia social en México, a través del desarrollo de investigación aplicada, la elaboración, el acompañamiento en la implementación, el seguimiento y la evaluación de políticas públicas, planes, programas y estrategias en materia de seguridad multidimensional, justicia penal, derechos humanos y gobernabilidad democrática, así como la generación de soluciones oportunas, eficientes e innovadoras con base en sólidas metodologías y orientación práctica.

### CONSEJO CONSULTIVO

Contamos con un consejo consultivo que supervisa la calidad de nuestras metodologías y los resultados de todos los trabajos que desarrollamos, integrado por mujeres y hombres con gran reconocimiento en sus áreas de desempeño profesional:

- ✦ Irvin Waller, experto mundial en prevención integral de la violencia y el delito y derechos de las víctimas.
- ✦ Rosario Marín, mexicana ex Tesorera de Estados Unidos y activista internacional en pro de políticas de igualdad de género y no discriminación y de apoyo a personas con discapacidad.

## EQUIPO DE TRABAJO

Integramos un grupo multidisciplinario de mujeres y hombres con formación en diversas áreas como derecho, ciencia política, administración pública, economía, criminología, victimología, urbanismo y relaciones internacionales, egresados de universidades de prestigio de México y con posgrados en reconocidas universidades del extranjero; el equipo permanentemente efectúa actividades de actualización y especialización y cuenta con trayectoria en la academia, la investigación social aplicada y la publicación de obra escrita.

## PROYECTOS DESARROLLADOS

PEC ha prestado servicios, individualmente o en consorcio, a más de la mitad de los gobiernos de los Estados de la República y en algunos de los municipios más grandes del país como Guadalajara, Tijuana, Xalapa, Huixquilucan y Naucalpan, entre otros. Entre las dependencias del sector público mexicano destacan proyectos con las siguientes dependencias y entidades: Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), Diconsa, SATMEX, Servicio de Administración Tributaria (SAT), SETEC, Centro Nacional de Prevención Social de la Violencia con Participación Ciudadana (CNPSVPC), Órgano Administrativo Desconcentrado Prevención y Readaptación Social (OADPyRS); en el ámbito internacional se cuentan más de una docena de colaboraciones con distintas organizaciones como la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC por sus siglas en inglés), el *International Development Research Centre* (IDRC) de Canadá, el Foro Europeo para la Seguridad Urbana (EFUS), la Fundación José Ortega y Gasset-Gregorio Marañón, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), *Crime Stoppers International*, la Universidad Carlos III de Madrid y los gobiernos de Costa Rica y Panamá; mientras que también nos hemos vinculado con la sociedad civil organizada, en particular con México Unido Contra la Delincuencia, Causa en Común y México Evalúa.

Por lo que toca a proyectos de evaluación, PEC fue pionero en la evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP), desarrollando una metodología que posteriormente fue institucionalizada -PEC cedió los derechos de autor- por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNS) a fin de que todas las entidades federativas la replicaran en sus ejercicios anuales de evaluación.

Desde entonces, PEC se ha especializado en el desarrollo de diagnósticos y evaluaciones, además de haber ejecutado importantes proyectos en materia de seguridad ciudadana, prevención integral de la violencia y el delito, justicia penal y sistema penitenciario.

Estos son algunos de los proyectos más relevantes (individualmente o en consorcio) que PEC ha ejecutado:

- ✦ (2003-2013, 2016-2022) Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) en diversas entidades federativas (Estado de México, Guanajuato, Hidalgo, Guerrero, Nayarit, Oaxaca, Quintana Roo, Sinaloa, Tabasco, Tamaulipas, Tlaxcala, Veracruz y Yucatán).- Se evaluó el cumplimiento de los objetivos de los Programas con Prioridad Nacional acordados en el marco del Sistema Nacional de Seguridad Pública; además de seguir al pie de la letra los Lineamientos de Evaluación, PEC propuso una metodología *ad hoc* para valorar componentes adicionales que enriquecieron el proceso de evaluación. Entre los temas a evaluar se encuentran: Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia, Centros de Justicia para las Mujeres y Sistema de Ejecución de Medidas (penales) para Adolescentes.
- ✦ (2021) Protocolo de investigación ministerial, policial y pericial del delito de feminicidio con perspectiva de género, enfoque interseccional y de derechos humanos.- Contratado por la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (ONUDD) tuvo el propósito de armonizar la actuación policial, ministerial, pericial, así como de otros actores institucionales relevantes en la investigación de feminicidio, incorporó los más altos estándares en materia de derechos humanos de las mujeres establecidos internacional y nacionalmente y, de manera transversal, consideró la perspectiva de género, los enfoques interseccional, diferencial y especializado, así como la protección especial de niñas, niños y adolescentes.
- ✦ (2020) Análisis comparativo de los protocolos estatales para la investigación ministerial, policial y pericial del delito de feminicidio con enfoque de derechos humanos y perspectiva de género para la ONUDD.- Se diseñó una metodología de evaluación de los protocolos estatales en materia de feminicidio, a fin de identificar avances, buenas prácticas y áreas de oportunidad en la materia.
- ✦ (2017-2019) Diplomado: Prevención Integral y Control Inteligente de la Violencia y el Delito con Perspectiva de Género.- Dirigido a servidoras y servidores públicos de los tres niveles de gobierno en Oaxaca y de múltiples instituciones responsables de las áreas de seguridad, justicia, salud, educación, cultura, deporte, mujeres, jóvenes e infraestructura, con el objetivo de capacitarlos en los nuevos paradigmas y mejores prácticas de prevención social, comunitaria, situacional y psicosocial de la violencia y el delito, en particular considerando los enfoques de derechos humanos, diferencial y especializado y de género.
- ✦ (2018) Plan Maestro del Sistema Penitenciario de Oaxaca.- En el marco de este proyecto que consideró evaluar cada uno de los centros penitenciarios del Estado en función de los estándares de la nueva Ley Nacional de Ejecución

Penal, se mapeo y evaluó la infraestructura, la operación, los programas de actividades y los recursos del sistema penitenciario estatal. Asimismo, se identificaron las necesidades presupuestales a fin de desarrollar estimaciones y proyecciones de gasto, así como proyecciones y escenarios de crecimiento-decrecimiento de la población penitenciaria a fin de que el sistema penitenciario previera los requerimientos presupuestales necesarios. Este proyecto significó la elaboración de quince productos entregables, cada uno de los cuales implicó el diseño y aplicación de metodologías particulares.

- ✧ (2017) Metodología para medir la calidad del gasto en servicios a víctimas.- En el marco de la Guía metodológica para el análisis cuantitativo de la calidad del gasto público en seguridad ciudadana y justicia penal que coordinó el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a PEC correspondió elaborar el componente referido a las víctimas, a sus derechos y a los servicios que, sobre la base de estándares básicos convenidos en el orden internacional, el Estado les debe garantizar y proporcionar, considerándose los diferentes tipos de victimización como la violencia de género. Una vez establecida la metodología -construida a partir de la metodología de marco lógico- se hizo un ejercicio de medición para el caso mexicano.
- ✧ (2016) Estudio sobre la situación de las mujeres y los hombres en materia de igualdad y no discriminación en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.- El objetivo fue analizar las actividades de capacitación y difusión en materia de género desarrolladas por la SHCP, con el propósito de determinar su pertinencia e impacto, conocer la percepción y propuestas del personal e identificar los factores, acciones y hechos que propician la igualdad de género o situaciones de desigualdad y discriminación, realizándose un ejercicio metodológico cuantitativo de gran relevancia, denominado encuesta sobre la capacitación en materia de igualdad de género y no discriminación.
- ✧ (2016) Diagnóstico y Análisis de Presupuesto y Plan de Inversión de la Implementación de la Ley Nacional de Ejecución Penal.- Implicó la recopilación, procesamiento y análisis de datos presupuestales de todo el territorio nacional (aproximadamente 400 centros penitenciarios), así como el análisis pormenorizado de la Ley Nacional de Ejecución Penal a fin de establecer una taxonomía de análisis y presupuestación con categorías, temas, tipos, subtipos y conceptos de gasto. Se estableció contacto con funcionarios públicos de primer nivel que proporcionaron información que permitió formular planes de inversión particulares, haciendo énfasis en grupos vulnerables, entre los que se encuentran mujeres y niños que viven con sus madres privadas de la libertad; los resultados se presentaron ante los titulares de los sistemas penitenciarios estatales, por lo que se utilizaron herramientas visuales (*Power Bi* y *Tableau*) para representar los resultados.

- ✧ (2016-2008) Asistencia Técnica y Consultoría en materia de seguridad pública.- México Unido Contra la Delincuencia. Apoyo en la elaboración de documentos técnicos sobre temas de actualidad asociados con el objeto social de MUCD.
- ✧ (2016) Diagnóstico de violencia escolar en el Estado de México.- El objetivo fue analizar las causas y efectos de los diferentes tipos de violencia que se presentan dentro de las escuelas, considerando la perspectiva de género, a partir de la premisa de que “la escuela es un espacio en el que confluyen múltiples expresiones de violencia de origen interno y externo” por lo que se analizaron los impactos que inciden en las víctimas, agresores y testigos que conforman la comunidad educativa, a efecto de diseñar y ejecutar acciones preventivas pertinentes.
- ✧ (2016) Asistencia técnica para la implementación del modelo regional de política integral para la prevención de la violencia y el delito en Panamá y Costa Rica.- El desarrollo de estas consultorías fue resultado de la alianza estratégica establecida entre PEC y EFUS, implicó el análisis de las políticas nacionales en materia de seguridad ciudadana de cada país, a fin de establecer recomendaciones a la luz de los procesos y condiciones de funcionalidad establecidas en el Modelo Regional, asimismo implicó diálogo de primer nivel con funcionarios públicos de los gobiernos nacionales.
- ✧ (2015-2017) Modelo Regional de Política Integral para la Prevención de la Violencia y el Delito y Guías Operativas.- con la participación de la mayoría de los países de América Latina y en el marco del Programa Eurosocial, se elaboró este instrumento que contiene objetivos, estrategias y acciones para orientar la construcción de programas y proyectos de prevención holísticos; se estructura en siete procesos y dos condiciones de funcionalidad.

Posteriormente, para facilitar la adaptación del Modelo a nivel nacional, se elaboraron dos Guías Operativas que tuvieron el propósito de permitir al personal técnico encargado de la gestión de las políticas de prevención, contar con herramientas prácticas basadas en la evidencia para la correcta implementación de las recomendaciones del Modelo. Una vez finalizadas las Guías Operativas para la implementación de los procesos de Institucionalización y Focalización del Modelo Regional de Política Integral para la Prevención de la Violencia y el Delito, se organizaron talleres que facilitaron la transferencia de conocimiento.

- ✧ (2014) Seminario Internacional Vulnerabilidad y Violencia en América Latina y el Caribe.- Organizado en coordinación con el *IDRC* de Canadá, participaron expertas y expertos provenientes de instituciones académicas y ONG's de la región, en donde se abordaron, entre otros temas: violencia de género, violencia sexual y violencia contra mujeres indígenas; los resultados de esta actividad se

plasmaron en un exitoso libro del mismo nombre, editado por Siglo XXI, IDRC y PEC.

- ✦ (2013) Análisis y Prospectiva de la Operación Institucional en la Implementación del Programa Nacional de Prevención del Delito.- Este proyecto implicó la revisión jurídica de la política de prevención, un proyecto de modificaciones a marco normativo y organizacional, la elaboración de una propuesta de reglamento de la LGPSVyD, la conceptualización de un Modelo de Centros Estatales de Prevención del Delito, así como un análisis de congruencia de la política de prevención.
- ✦ (2012-2015) Desarrollo de proyectos diversos en el Estado de Veracruz (SUBSEMUN).- En este periodo PEC generó enlaces institucionales y canales de comunicación efectivos con personal de la Secretaría de Educación Pública estatal, los Centros Nueva Vida, los Centros de Integración Juvenil, el Instituto Veracruzano de la Juventud y la Secretaría de Seguridad Pública, para la aplicación de metodologías participativas y el desarrollo de marchas exploratorias de movilidad segura en diversas colonias de los municipios de Xalapa y Tihuatlán. A partir de lo anterior se generaron diagnósticos micro locales que identificaron a las poblaciones más vulnerables, entre ellas, mujeres de bajos recursos económicos y mujeres migrantes. Al respecto, se impulsó la capacitación de dichas mujeres para la operación de proyectos productivos. Derivado de la ejecución de estos proyectos, surgió el libro "Juventud, Drogas y Prevención. Un estudio de caso" editado por PEC y el INACIPE en 2015.
- ✦ (2012) Respuestas estatales y comunitarias a la violencia asociada al narcotráfico en México.- Desde 2012, PEC y el IDRC de Canadá establecieron una alianza estratégica que consolidó el desarrollo de investigación aplicada, foros, seminarios y sesiones de trabajo -que derivaron en una publicación de la Editorial Siglo XXI, en las que participaron expertos nacionales e internacionales en materia de seguridad ciudadana. Particularmente este proyecto de investigación aplicada financiado por IDRC de Canadá, explora los impactos diferenciados de las distintas formas de violencia en hombres y mujeres en siete municipios con alta violencia letal y comunitaria.
- ✦ (2011-2013). Análisis Costo-Beneficio del NSJP en los ámbitos federal y estatal; Análisis General de los resultados cuantitativos y cualitativos del estudio de percepción del SJP en México (ENSIJUP 2012).- Servicio de Consultoría para estimar el costo de la Implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio a nivel Federal. Trabajos que se enmarcaron en la implementación del Nuevo Sistema de Justicia Penal, para los cuales PEC desarrolló metodologías ad hoc e implementó trabajo de campo y de gabinete y se analizaron datos cuantitativos y cualitativos.



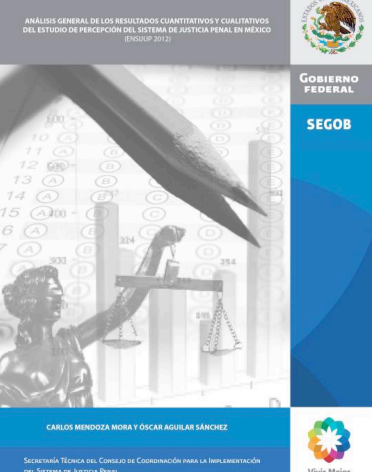
## MUESTRA DIGITAL

Se incorporan las portadas y links de proyectos desarrollados por PEC cuyo resultado fue publicado.

Trabajo	Portada	Link de consulta
<p>Evaluación del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública en diversas entidades federativas.</p>		<p><a href="https://sesesp.guanajuato.gob.mx/wp-content/uploads/2022/01/Informe-Estatal-de-Evaluacion-Integral-FASP-2021.pdf">https://sesesp.guanajuato.gob.mx/wp-content/uploads/2022/01/Informe-Estatal-de-Evaluacion-Integral-FASP-2021.pdf</a></p> <p><a href="https://www.oaxaca.gob.mx/sesesp/wp-content/uploads/sites/16/2020/08/Informe-Evaluacion-2019.pdf">https://www.oaxaca.gob.mx/sesesp/wp-content/uploads/sites/16/2020/08/Informe-Evaluacion-2019.pdf</a></p>
<p>Diplomado: Prevención Integral y Control Inteligente de la Violencia y el Delito con Perspectiva de Género</p>		<p><a href="http://fesego.org.mx/aulavirtual/">http://fesego.org.mx/aulavirtual/</a></p>



Trabajo	Portada	Link de consulta
<p>Modelo Regional de Política Integral para la Prevención de la Violencia y el Delito</p>		<p><a href="http://pec-mexico.com/wp-content/uploads/2018/05/Cuaderno-Modelo-Regional.pdf">http://pec-mexico.com/wp-content/uploads/2018/05/Cuaderno-Modelo-Regional.pdf</a></p>
<p>Guía Operativa del proceso de Institucionalización</p>		<p><a href="http://pec-mexico.com/wp-content/uploads/2018/06/guia-operativa-pec.pdf">http://pec-mexico.com/wp-content/uploads/2018/06/guia-operativa-pec.pdf</a></p>
<p>Guía Operativa de proceso de Focalización</p>		<p><a href="http://pec-mexico.com/wp-content/uploads/2018/07/GUIA_OPERATIVA42.pdf">http://pec-mexico.com/wp-content/uploads/2018/07/GUIA_OPERATIVA42.pdf</a></p>

Trabajo	Portada	Link de consulta
<p>Desarrollo de proyectos diversos en el Estado de Veracruz (SUBSEMUN).</p>		<p><a href="http://pec-mexico.com/wp-content/uploads/2018/06/juventudDrogasPrevencion-PEC.pdf">http://pec-mexico.com/wp-content/uploads/2018/06/juventudDrogasPrevencion-PEC.pdf</a></p>
<p>Análisis Costo-Beneficio del NSJP en los ámbitos federal y estatal; Análisis General de los resultados cuantitativos y cualitativos del estudio de percepción del SJP en México (ENSIJUP 2012); Servicio de Consultoría para estimar el costo de la Implementación del Sistema de Justicia Penal Acusatorio a nivel Federal.</p>		<p><a href="http://biblioteca.setec.saa.s.readyportal.net/content/published/1424/Capacitacion/Analisis%20Costo-Beneficio%20-%20Sistema%20De%20Justicia%20Penal%20-%20Federal%20y%20Estatal/rp:attachment/CI_ANACOSBEN.pdf">http://biblioteca.setec.saa.s.readyportal.net/content/published/1424/Capacitacion/Analisis%20Costo-Beneficio%20-%20Sistema%20De%20Justicia%20Penal%20-%20Federal%20y%20Estatal/rp:attachment/CI_ANACOSBEN.pdf</a></p>
		<p><a href="http://biblioteca.setec.saa.s.readyportal.net/content/published/1424/Capacitacion/Analisis%20-%20Resultados%20Cuantitativos%20y%20Cualitativos%20-%20Percepcion%20del%20Sistema%20de%20Justicia%20penal%20-%20ENSIJUP%202012/rp:attachment/CI_ENSIJUPAG.pdf">http://biblioteca.setec.saa.s.readyportal.net/content/published/1424/Capacitacion/Analisis%20-%20Resultados%20Cuantitativos%20y%20Cualitativos%20-%20Percepcion%20del%20Sistema%20de%20Justicia%20penal%20-%20ENSIJUP%202012/rp:attachment/CI_ENSIJUPAG.pdf</a></p>